

ROTEIRO PARA APRESENTACAO AO BOARD

4 slides · 15 minutos · Decisao clara | alc.ia.br/kit/

Slide 1 -- Governanca de IA -- Situacao atual

Tempo: 3 min

A [Empresa] ja utiliza inteligencia artificial generativa em [N] areas, com volume estimado de [X] usos mensais.

Estado atual:

- * Inventario formal: [Existe / Existe parcial / Nao existe]
- * Politica especifica: [Existe e aplicada / Existe sem aplicacao / Nao existe]
- * Validacao humana em IA Critica: [Aplicada / Inconsistente / Nao aplicada]
- * Trilha auditavel: [Existe / Existe parcial / Nao existe]
- * Pontuacao no checklist de prontidao: [X]/15
- * Benchmark de mercado: maioria das empresas pontua 0-4

Frase de fechamento: "Hoje, nao conseguimos responder formalmente a um auditor externo sobre como controlamos uso de IA na empresa."

Slide 2 -- Para onde esta indo

Tempo: 4 min

Mudancas em curso:

CONTRATUAL

- * Clausulas de governanca de IA ja aparecendo em contratos enterprise
- * Estimativa: 60-80% das renovacoes em 24 meses incluirao exigencia

REGULATORIO

- * EU AI Act aprovado (2024)
- * Marco Legal da IA brasileiro (PL 2338) em discussao
- * Bacen, ANPD, ANS produzindo orientacoes setoriais

CRONOLOGIA PROVAVEL

- * 2026: clausulas iniciais (estamos aqui)
- * 2027: clausulas comuns
- * 2028: clausulas viram padrao de mercado

Frase de fechamento: "A pergunta para o Conselho nao e se vamos implementar. E quando: agora, no nosso ritmo, ou em 18-24 meses, sob pressao."

Slide 3 -- Recomendacao

Tempo: 5 min

PROPOSTA: implementacao em 3 fases -- 12 meses

Fase 1 -- MVG (90 dias)

- * Owner nomeado: [Nome]
- * Inventario V1, Politica, Treinamento
- * Investimento: R\$ [A]

Fase 2 -- Aprofundamento (90-270 dias)

- * Validacao humana em IA Critica
- * Trilha auditavel detalhada
- * Investimento: R\$ [B]

Fase 3 -- Consolidacao (270-360 dias)

- * Controles maduros
- * Reporte estruturado ao Board
- * Investimento: R\$ [C]

INVESTIMENTO TOTAL ANO 1: R\$ [A+B+C]

EXPOSICAO FINANCEIRA EVITADA (estimativa): R\$ [X+Y+Z+W]

ROI: [exposicao evitada / investimento]x

Frase de fechamento: "Custo de antecipacao vs custo de reacao: diferenca de R\$ [N]. Essa diferenca e nossa margem de antecipacao."

Slide 4 -- Decisao

Tempo: 3 min

SOLICITACAO

1. Aprovacao do caminho proposto
 - Caminho recomendado
 - Caminho minimo (R\$ [A] apenas)
 - Postergacao por 6 meses (com aceite do custo)
2. Confirmacao do sponsor: [Nome do C-level]
3. Cronograma de revisao pelo Conselho
 - * Revisao semestral (minimo)
4. Orcamento aprovado
 - Total ano 1: R\$ [A+B+C]
 - Minimo ano 1: R\$ [A]

Frase de fechamento: "A pergunta nao e se a IA vai ser cobrada. E quando. E voces decidem se isso vai pegar a empresa preparada ou reagindo."

Perguntas comuns do Board -- respostas preparadas

Q: "Qual a probabilidade real disso virar problema?"

A: "Nao e probabilidade. E timing. Em 12 meses, baixa. Em 24, media. Em 36, alta. Decisao e se enfrentar preparados ou reagindo."

Q: "Por que nao usar Big4?"

A: "Big4 entrega excelencia em escopo grande. Para nossa MVG, escopo grande e desperdicio. Quando atingirmos maturidade media (mes 18), faz sentido."

Q: "E se a regulacao nao vier?"

A: "Mesmo nesse cenario, investimento se justifica por reducao de risco operacional real e posicionamento competitivo."

Q: "Outros do nosso setor estao fazendo?"

A: "Pioneiros ja comecaram. Em 24 meses, sera amplamente adotado. Queremos estar entre os pioneiros ou seguir os lideres?"

Q: "Conseguimos fazer interno?"

A: "Sim, com dedicacao proporcional. Estimativa: 30-50% de FTE para Owner em ano 1. A questao e prioridade."

